
Programme de Formation

Achat : piloter et manager une fonction achats opérationnelle

Organisation

Durée : 14 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique



Public visé

Managers, responsables ou directeurs achats récemment nommés, ou managers achats souhaitant structurer, piloter et professionnaliser durablement la fonction achats au sein de leur organisation.



Objectifs pédagogiques

- Structurer l'organisation d'un service achats en cohérence avec la stratégie de l'entreprise.
- Manager les équipes et les parties prenantes dans une logique d'achats responsables.
- Piloter les négociations et la relation fournisseur pour améliorer durablement la performance achats.



Description

Jour 1

Matin : Organiser et piloter la fonction achats

Analyser les dépenses et réaliser un diagnostic de la fonction achats.

Définir la gouvernance et l'organisation du service achats.

Clarifier les rôles et responsabilités des acteurs.

Distinguer calcul des gains achats et mesure de la performance.

Après-midi : Définir les orientations et manager les équipes

Fixer les orientations stratégiques du service achats.

Construire une politique achats responsables.

Identifier et intégrer les parties prenantes de l'entreprise.

Identifier les styles de leadership et de management adaptés.

Manager des relations hiérarchiques et fonctionnelles.

Développer les soft skills du manager achats.

Fixer et faire respecter des règles d'éthique.

Jour 2

Matin : Encadrer les négociations achats

Identifier les points clés juridiques pour le manager achats en France et à l'international.

Intégrer les exigences RSE dans les décisions de négociation.

Délimiter le pouvoir d'engagement des acteurs de la fonction.

Définir les rôles et postures à adopter en négociation.

Mobiliser les apports de l'IA générative dans la préparation des négociations.

Après-midi : Piloter la relation fournisseur et la performance

Identifier les risques juridiques et points de vigilance dans la relation fournisseur.

Structurer une démarche de développement fournisseur.

Piloter la performance du panel fournisseurs : Qualité, Coûts, Délais, Service.

Mettre en place un code déontologique et une charte RSE achats.



Prérequis

Aucun



Modalités pédagogiques

- Notre approche pédagogique repose sur une alternance entre apports théoriques opérationnels et mises en pratique directement issues du contexte professionnel des participants.
- Chaque thème traité s'appuie sur des études de cas concrets et des exercices pratiques, conçus spécifiquement à partir des situations réelles rencontrées dans l'environnement professionnel des stagiaires.
- Nos méthodes favorisent l'adaptation aux besoins de chaque participant afin d'optimiser leur engagement et leur apprentissage.
- L'animation privilégie une pédagogie active, favorisant les échanges, l'analyse réflexive des pratiques et une adaptation continue aux réalités professionnelles des participants.



Moyens et supports pédagogiques

- Des supports pédagogiques numériques adaptés au contexte professionnel sont remis aux participants.
- Dispositifs pédagogiques variés sont mobilisés tout au long de la formation (études de cas, exercices pratiques, travaux en sous-groupes, mises en situation, jeux pédagogiques) favorisant l'apprentissage actif, collaboratif et l'appropriation des contenus.



Modalités d'évaluation et de suivi

- Un QCM est réalisé en début et en fin de formation afin d'évaluer l'évolution des connaissances.
- Le suivi des stagiaires est assuré tout au long de la formation à travers des ateliers pratiques, des mises en situation et des échanges permettant d'évaluer leur participation et leur progression.

Une attestation individuelle de formation sera remise à chaque participant à l'issue de la formation.



Informations sur l'accessibilité

Si vous êtes en situation de handicap, ou si vous rencontrez une difficulté pouvant impacter votre participation à la formation, n'hésitez pas à nous contacter. Nous étudierons ensemble les aménagements ou adaptations pédagogiques, matérielles ou organisationnelles à mettre en place pour vous accompagner dans les meilleures conditions.