
Programme de Formation

Manager par la délégation : construire l'autonomie et la performance

Organisation

Durée : 14 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique



Public visé

Managers hiérarchiques ou transversaux souhaitant renforcer leur efficacité en développant la responsabilisation et l'autonomie de leurs collaborateurs.



Objectifs pédagogiques

- Structurer et mettre en œuvre une démarche de délégation rigoureuse et adaptée à chaque collaborateur.
- Créer un cadre propice à l'autonomie et à la responsabilisation.
- Utiliser la délégation pour développer les compétences et l'engagement des collaborateurs.
- Valoriser la délégation comme un moment stratégique dans la relation managériale.



Description

Jour 1

Matin : Comprendre les enjeux de la délégation

Identifier les bénéfices de la délégation pour le manager, l'équipe et l'organisation.
Clarifier les missions transférables et les responsabilités conservées.
Définir un cadre clair et des règles de fonctionnement partagées.

Après-midi : Construire un processus de délégation efficace

Préparer la délégation : formuler la mission en objectifs clairs.
Suivre les étapes clés d'une délégation réussie.
Trouver le bon équilibre entre accompagnement et autonomie.
Donner des feedback réguliers et responsabilisants.
Mise en situation : conduire les premiers entretiens de délégation.

Jour 2

Matin : Motiver et sécuriser la délégation

Fixer un cadre motivant : objectifs, durée, règles.
Valoriser les compétences et donner du sens.
Créer les conditions de la confiance et lever les freins.
Adapter la délégation à la maturité professionnelle du collaborateur.
Identifier les leviers d'engagement.
Mise en situation : gérer les entretiens complexes (peur de l'échec, démotivation, recadrage).

Après-midi : Adopter une posture de manager coach

Faire de la délégation un outil de développement des compétences.
Définir des critères d'évaluation et ajuster les plans d'action.
Donner du feedback tout au long du processus.
Clôturer la délégation avec valorisation et bilan partagé.
Mise en situation : conduire les entretiens de délégation en présentiel et à distance.



Prérequis

Aucun



Modalités pédagogiques

- Notre approche pédagogique repose sur une alternance entre apports théoriques opérationnels et mises en pratique directement issues du contexte professionnel des participants.
- Chaque thème traité s'appuie sur des études de cas concrets et des exercices pratiques, conçus spécifiquement à partir des situations réelles rencontrées dans l'environnement professionnel des stagiaires.
- Nos méthodes favorisent l'adaptation aux besoins de chaque participant afin d'optimiser leur engagement et leur apprentissage.
- L'animation privilégie une pédagogie active, favorisant les échanges, l'analyse réflexive des pratiques et une adaptation continue aux réalités professionnelles des participants.



Moyens et supports pédagogiques

- Des supports pédagogiques numériques adaptés au contexte professionnel sont remis aux participants.
- Dispositifs pédagogiques variés sont mobilisés tout au long de la formation (études de cas, exercices pratiques, travaux en sous-groupes, mises en situation, jeux pédagogiques) favorisant l'apprentissage actif, collaboratif et l'appropriation des contenus.



Modalités d'évaluation et de suivi

- Un QCM est réalisé en début et en fin de formation afin d'évaluer l'évolution des connaissances.
- Le suivi des stagiaires est assuré tout au long de la formation à travers des ateliers pratiques, des mises en situation et des échanges permettant d'évaluer leur participation et leur progression.

Une attestation individuelle de formation sera remise à chaque participant à l'issue de la formation.



Informations sur l'accessibilité

Si vous êtes en situation de handicap, ou si vous rencontrez une difficulté pouvant impacter votre participation à la formation, n'hésitez pas à nous contacter. Nous étudierons ensemble les aménagements ou adaptations pédagogiques, matérielles ou organisationnelles à mettre en place pour vous accompagner dans les meilleures conditions.