
Programme de Formation

Performance achats : réduire les coûts et créer de la valeur économique

Organisation

Durée : 14 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique



Public visé

Acheteurs expérimentés et responsables achats souhaitant renforcer leur contribution à la performance économique de l'entreprise par des démarches structurées de réduction des coûts et de création de valeur.



Objectifs pédagogiques

- Analyser la contribution des achats à la performance économique de l'entreprise.
- Identifier et activer les leviers de réduction des coûts tout au long du processus achats.
- Construire et piloter une stratégie de réduction de coûts durable et maîtrisée.



Description

Jour 1

Matin : Contribution des achats à la performance économique

Identifier les marges de manœuvre de l'acheteur confirmé.

Relier processus achats et création de valeur.

Définir et calculer les gains achats.

Clarifier la notion de prix de référence.

Valoriser la contribution des achats en interne.

Après-midi : Leviers et outils de réduction des coûts

Optimiser le processus achats.

Analyser et revoir le portefeuille achats.

Mettre en œuvre des démarches de sourcing global.

Mobiliser le marketing opérationnel achats et la synergie avec les prescripteurs.

Mettre en œuvre l'analyse de la valeur.

Construire des modèles de coûts et identifier les inducteurs.

Élaborer et piloter un plan de productivité.

Développer la performance fournisseurs.

Appréhender les apports et limites des solutions e-achats en réduction de coûts.

Jour 2

Matin : Structurer une stratégie de réduction de coûts

Impliquer les acteurs internes et externes dans la démarche.

Négocier les objectifs de réduction de coûts en interne.
Intégrer les risques fournisseurs, notamment financiers.
Prioriser les leviers de réduction de coûts.

Après-midi : Déployer et piloter le plan d'actions

Définir un plan d'actions structuré.
Mettre en œuvre les actions de réduction de coûts.
Suivre et mesurer les résultats obtenus.
Communiquer sur les gains et la performance achats.



Prérequis

Exercer une fonction achats ou disposer d'une expérience significative dans la conduite d'actions achats.



Modalités pédagogiques

- Notre approche pédagogique repose sur une alternance entre apports théoriques opérationnels et mises en pratique directement issues du contexte professionnel des participants.
- Chaque thème traité s'appuie sur des études de cas concrets et des exercices pratiques, conçus spécifiquement à partir des situations réelles rencontrées dans l'environnement professionnel des stagiaires.
- Nos méthodes favorisent l'adaptation aux besoins de chaque participant afin d'optimiser leur engagement et leur apprentissage.
- L'animation privilégie une pédagogie active, favorisant les échanges, l'analyse réflexive des pratiques et une adaptation continue aux réalités professionnelles des participants.



Moyens et supports pédagogiques

- Des supports pédagogiques numériques adaptés au contexte professionnel sont remis aux participants.
- Dispositifs pédagogiques variés sont mobilisés tout au long de la formation (études de cas, exercices pratiques, travaux en sous-groupes, mises en situation, jeux pédagogiques) favorisant l'apprentissage actif, collaboratif et l'appropriation des contenus.



Modalités d'évaluation et de suivi

- Un QCM est réalisé en début et en fin de formation afin d'évaluer l'évolution des connaissances.
- Le suivi des stagiaires est assuré tout au long de la formation à travers des ateliers pratiques, des mises en situation et des échanges permettant d'évaluer leur participation et leur progression.

Une attestation individuelle de formation sera remise à chaque participant à l'issue de la formation.



Informations sur l'accessibilité

Si vous êtes en situation de handicap, ou si vous rencontrez une difficulté pouvant impacter votre participation à la formation, n'hésitez pas à nous contacter. Nous étudierons ensemble les aménagements ou adaptations pédagogiques, matérielles ou organisationnelles à mettre en place pour vous accompagner dans les meilleures conditions.