
Programme de Formation

Sourcing fournisseurs : identifier, évaluer et sécuriser la relation fournisseur

Organisation

Durée : 14 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

Acheteurs, responsables ou directeurs achats, ainsi que toute personne impliquée dans l'identification, l'évaluation ou le pilotage des fournisseurs.



Objectifs pédagogiques

- Analyser et rationaliser un portefeuille fournisseurs.
- Mettre en œuvre une démarche structurée de sourcing fournisseurs.
- Évaluer et piloter la performance et les risques fournisseurs dans une logique durable.



Description

Jour 1

Matin : Analyser le portefeuille fournisseurs existant

Identifier les risques et opportunités liés aux ressources externes de l'entreprise.

Analyser la dépendance fournisseur.

Synthétiser l'analyse sous forme de cartographie et de classement fournisseurs.

Après-midi : Cibler et sélectionner de nouveaux fournisseurs

Identifier et exploiter les sources d'information achats.

Utiliser l'IA générative pour le sourcing fournisseurs.

Choisir entre producteurs, distributeurs, développeurs et sous-traitants.

Prospecter efficacement via les outils numériques et réseaux spécialisés.

Pré-cibler les fournisseurs à partir de critères technico-économiques.

Intégrer les exigences RSE dès la phase de sourcing.

Construire des questionnaires de préqualification adaptés.

Jour 2

Matin : Évaluer les fournisseurs et maîtriser les risques

Collaborer avec les fonctions qualité et métiers.

Mettre en place des démarches de qualification, certification et homologation.

Constituer et animer un panel fournisseurs dynamique.

Évaluer les performances techniques, organisationnelles, financières et RSE.

Utiliser des outils simples d'analyse financière et de scoring fournisseurs.

Après-midi : Piloter et développer la relation fournisseur

Intégrer les principes de RSE, d'éthique et de déontologie dans la relation fournisseur.

Structurer et conduire des visites fournisseurs.

Développer l'innovation et les plans de progrès fournisseurs.

Identifier et traiter les situations de contre-performance fournisseur.

Sécuriser et équilibrer la relation fournisseur sur le long terme.



Prérequis

Aucun



Modalités pédagogiques

- Notre approche pédagogique repose sur une alternance entre apports théoriques opérationnels et mises en pratique directement issues du contexte professionnel des participants.
- Chaque thème traité s'appuie sur des études de cas concrets et des exercices pratiques, conçus spécifiquement à partir des situations réelles rencontrées dans l'environnement professionnel des stagiaires.
- Nos méthodes favorisent l'adaptation aux besoins de chaque participant afin d'optimiser leur engagement et leur apprentissage.
- L'animation priviliege une pédagogie active, favorisant les échanges, l'analyse réflexive des pratiques et une adaptation continue aux réalités professionnelles des participants.



Moyens et supports pédagogiques

- Des supports pédagogiques numériques adaptés au contexte professionnel sont remis aux participants.
- Dispositifs pédagogiques variés sont mobilisés tout au long de la formation (études de cas, exercices pratiques, travaux en sous-groupes, mises en situation, jeux pédagogiques) favorisant l'apprentissage actif, collaboratif et l'appropriation des contenus.



Modalités d'évaluation et de suivi

- Un QCM est réalisé en début et en fin de formation afin d'évaluer l'évolution des connaissances.
- Le suivi des stagiaires est assuré tout au long de la formation à travers des ateliers pratiques, des mises en situation et des échanges permettant d'évaluer leur participation et leur progression.

Une attestation individuelle de formation sera remise à chaque participant à l'issue de la formation.



Informations sur l'accessibilité

Si vous êtes en situation de handicap, ou si vous rencontrez une difficulté pouvant impacter votre participation à la formation, n'hésitez pas à nous contacter. Nous étudierons ensemble les aménagements ou adaptations pédagogiques, matérielles ou organisationnelles à mettre en place pour vous accompagner dans les meilleures conditions.